

Bilagsoversigt

Bilag 24-1 Reelle ejere RSF	2
Bilag 24-2 Reelle ejere RSV	3
Bilag 24-3 Reelle ejere RSS	4
Bilag 24-4 Reelle ejere RSR	5
Bilag 24-5 Reelle ejere RSE	6
Bilag 24-6 Reelle ejere BEV	7
Bilag 26-1 Indkaldelse generalforsamling RSF	8
Bilag 26-2 Indkaldelse generalforsamling RSV	11
Bilag 26-3 Indkaldelse generalforsamling RSS	14
Bilag 26-4 Indkaldelse generalforsamling RSR	17
Bilag 26-5 Indkaldelse generalforsamling RSE	20
Bilag 26-6 Indkaldelse generalforsamling BEV	23
Bilag 28-1 Bestyrelsesshonorar	26
Bilag 29-1 Forsikringsoversigt	27
Bilag 30-1 Kommunikationsstrategi	36
Bilag 31-1 Whistleblower rapport	41
Bilag 32-1 Bestyrelseskursus	42

RINGKØBING-SKJERN FORSYNING A/S

CVR-nummer	27464297
Adresse	Ånumvej 28
Postnummer og by	6900 Skjern
Startdato	12.11.2003
Virksomhedsform	Aktieselskab
Reklamebeskyttelse	Nej
Status	Normal

Ejerforhold

Legale ejere	Ringkøbing-Skjern Kommune Ved Fjorden 6 Rådhuset 6950 Ringkøbing Ejerandel: 100% (12.11.2003 - 21.12.2011) Ejerandel: 100% (22.12.2011 -) Stemmerettigheder: 100% (12.11.2003 - 21.12.2011) Stemmerettigheder: 100% (22.12.2011 -) Ændringsdato: 22.12.2011
---------------------	---

Reelle ejere	Virksomheden har ikke reelle ejere, og ledelsen er indsat som reelle ejere.
---------------------	---

RINGKØBING-SKJERN VAND A/S

CVR-nummer 27464343
Adresse Ånumvej 28
Postnummer og by 6900 Skjern
Startdato 12.11.2003
Virksomhedsform Aktieselskab
Reklamebeskyttelse Nej
Status Normal

Ejerforhold

Legale ejere RINGKØBING-SKJERN FORSYNING A/S
Ånumvej 28
6900 Skjern
Ejerandel: 100% (12.11.2003 - 21.12.2011)
Ejerandel: 100% (22.12.2011 -)
Stemmerettigheder: 100% (12.11.2003 - 21.12.2011)
Stemmerettigheder: 100% (22.12.2011 -)
Ændringsdato: 22.12.2011

Reelle ejere Virksomheden har ikke reelle ejere, og ledelsen er indsat som reelle ejere.

RINGKØBING-SKJERN SPILDEVAND A/S

CVR-nummer	33050119
Adresse	Ånumvej 28
Postnummer og by	6900 Skjern
Startdato	22.06.2010
Virksomhedsform	Aktieselskab
Reklamebeskyttelse	Nej
Status	Normal

Ejerforhold

Legale ejere	RINGKØBING-SKJERN FORSYNING A/S Ånumvej 28 6900 Skjern Ejerandel: 100% (22.06.2010 - 21.12.2011) Ejerandel: 100% (22.12.2011 -) Stemmerettigheder: 100% (22.06.2010 - 21.12.2011) Stemmerettigheder: 100% (22.12.2011 -) Ændringsdato: 22.12.2011
---------------------	--

Reelle ejere	Virksomheden har ikke reelle ejere, og ledelsen er indsat som reelle ejere.
---------------------	---

RINGKØBING-SKJERN RENSEANLÆG A/S

CVR-nummer	36451041
Adresse	Ånumvej 28
Postnummer og by	6900 Skjern
Startdato	04.09.2014
Virksomhedsform	Aktieselskab
Reklamebeskyttelse	Nej
Status	Normal

Ejerforhold

Legale ejere	RINGKØBING-SKJERN FORSYNING A/S Ånumvej 28 6900 Skjern Ejerandel: 100% (04.09.2014 -) Stemmerettigheder: 100% (04.09.2014 -) Ændringsdato: 04.09.2014
---------------------	--

Reelle ejere	Virksomheden har ikke reelle ejere, og ledelsen er indsat som reelle ejere.
---------------------	---

RINGKØBING-SKJERN ERHVERV A/S

CVR-nummer	31579473
Adresse	Ånumvej 28
Postnummer og by	6900 Skjern
Startdato	24.06.2008
Virksomhedsform	Aktieselskab
Reklamebeskyttelse	Nej
Status	Normal

Ejerforhold

Legale ejere	RINGKØBING-SKJERN FORSYNING A/S Ånumvej 28 6900 Skjern Ejerandel: 100% (24.06.2008 -) Stemmerettigheder: 100% (24.06.2008 -) Ændringsdato: 24.06.2008
--------------	--

Reelle ejere	Virksomheden har ikke reelle ejere, og ledelsen er indsat som reelle ejere.
--------------	---

BIOENERGI VEST A/S

CVR-nummer	33154607
Adresse	Ånumvej 28
Postnummer og by	6900 Skjern
Startdato	01.09.2010
Virksomhedsform	Aktieselskab
Reklamebeskyttelse	Nej
Status	Normal

Ejerforhold

Legale ejere	RINGKØBING-SKJERN FORSYNING A/S Ånumvej 28 6900 Skjern Ejerandel: 90-99,99% (20.12.2012 - 08.05.2018) Ejerandel: 100% (09.05.2018 -) Stemmerettigheder: 90-99,99% (20.12.2012 - 08.05.2018) Stemmerettigheder: 100% (09.05.2018 -) Ændringsdato: 09.05.2018
---------------------	--

Reelle ejere	Virksomheden har ikke reelle ejere, og ledelsen er indsat som reelle ejere.
---------------------	---



Indkaldelse og fuldstændig dagsorden
til ordinær generalforsamling
i
Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S

tirsdag den 26. maj 2026

kl. 17.00

på

Rådhuset

Ved Fjorden 6, 6950 Ringkøbing

Dagsorden:

1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed det forløbne år.

Beretning: Bestyrelsesformanden orienterer generalforsamlingen om selskabets drift i det forløbne år.

3. Forelæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse.

Indstilling: Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen at godkende årsrapporten.

Årsrapporten er vedlagt som bilag

4. Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til godkendte årsrapport.

Indstilling: Bestyrelsen foreslår årsresultatet overført til næste regnskabsår.

5. Eventuelt valg af 8 medlemmer til bestyrelsen, herunder valg af formand og næstformand for bestyrelsen.

Indstilling: I henhold til vedtægternes punkt 7.2 følger valg til bestyrelsen valget til Byrådet, hvorfor punktet udgår.

6. Valg af revision.

Indstilling: Bestyrelsen indstiller genvalg af Ernst & Young, Værkmestergade 25, 8100 Aarhus C.

7. Eventuelt

Skjern, den _____ 2026

Med venlig hilsen

Henrik Hammelsvang
Bestyrelsesformand



Indkaldelse og fuldstændig dagsorden
til ordinær generalforsamling
i
Ringkøbing-Skjern Vand A/S

tirsdag den 26. maj 2026

kl. 17.00

på

Rådhuset

Ved Fjorden 6, 6950 Ringkøbing

Dagsorden:

1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed det forløbne år.

Beretning: Bestyrelsesformanden orienterer generalforsamlingen om selskabets drift i det forløbne år.

3. Forelæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse.

Indstilling: Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen at godkende årsrapporten.

Årsrapporten er vedlagt som bilag

4. Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til godkendte årsrapport.

Indstilling: Bestyrelsen foreslår årsresultatet overført til næste regnskabsår.

5. Eventuelt valg af 9 medlemmer til bestyrelsen, herunder valg af formand og næstformand for bestyrelsen.

Indstilling: I henhold til vedtægternes punkt 7.2 følger valg til bestyrelsen valget til Byrådet, hvorfor punktet udgår.

6. Valg af revision.

Indstilling: Bestyrelsen indstiller genvalg af Ernst & Young, Værkmestergade 25, 8100 Aarhus C.

7. Eventuelt

Skjern, den _____ 2026

Med venlig hilsen

Henrik Hammelsvang
Bestyrelsesformand



Indkaldelse og fuldstændig dagsorden
til ordinær generalforsamling
i
Ringkøbing-Skjern Spildevand A/S

tirsdag den 26. maj 2026

kl. 17.00

på

Rådhuset

Ved Fjorden 6, 6950 Ringkøbing

Dagsorden:

1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed det forløbne år.

Beretning: Bestyrelsesformanden orienterer generalforsamlingen om selskabets drift i det forløbne år.

3. Forelæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse.

Indstilling: Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen at godkende årsrapporten.

Årsrapporten er vedlagt som bilag

4. Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til godkendte årsrapport.

Indstilling: Bestyrelsen foreslår årsresultatet overført til næste regnskabsår.

5. Eventuelt valg af 9 medlemmer til bestyrelsen, herunder valg af formand og næstformand for bestyrelsen.

Indstilling: I henhold til vedtægternes punkt 7.2 følger valg til bestyrelsen valget til Byrådet, hvorfor punktet udgår.

6. Valg af revision.

Indstilling: Bestyrelsen indstiller genvalg af Ernst & Young, Værkmestergade 25, 8100 Aarhus C.

7. Eventuelt

Skjern, den _____ 2026

Med venlig hilsen

Henrik Hammelsvang
Bestyrelsesformand

Indkaldelse og fuldstændig dagsorden
til ordinær generalforsamling
i
Ringkøbing-Skjern Renseanlæg A/S

tirsdag den 26. maj 2026

kl. 17.00

på

Rådhuset

Ved Fjorden 6, 6950 Ringkøbing

Dagsorden:

1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed det forløbne år.

Beretning: Bestyrelsesformanden orienterer generalforsamlingen om selskabets drift i det forløbne år.

3. Forelæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse.

Indstilling: Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen at godkende årsrapporten.

Årsrapporten er vedlagt som bilag

4. Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til godkendte årsrapport.

Indstilling: Bestyrelsen foreslår årsresultatet overført til næste regnskabsår.

5. Eventuelt valg af 9 medlemmer til bestyrelsen, herunder valg af formand og næstformand for bestyrelsen.

Indstilling: I henhold til vedtægternes punkt 7.2 følger valg til bestyrelsen valget til Byrådet, hvorfor punktet udgår.

6. Valg af revision.

Indstilling: Bestyrelsen indstiller genvalg af Ernst & Young, Værkmestergade 25, 8100 Aarhus C.

7. Eventuelt

Skjern, den _____ 2026

Med venlig hilsen

Henrik Hammelsvang
Bestyrelsesformand



Indkaldelse og fuldstændig dagsorden
til ordinær generalforsamling
i
Ringkøbing-Skjern Erhverv A/S

tirsdag den 26. maj 2026

kl. 17.00

på

Rådhuset

Ved Fjorden 6, 6950 Ringkøbing

Dagsorden:

1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed det forløbne år.

Beretning: Bestyrelsesformanden orienterer generalforsamlingen om selskabets drift i det forløbne år.

3. Forelæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse.

Indstilling: Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen at godkende årsrapporten.

Årsrapporten er vedlagt som bilag

4. Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til godkendte årsrapport.

Indstilling: Bestyrelsen foreslår årsresultatet overført til næste regnskabsår.

5. Eventuelt valg af 11 medlemmer til bestyrelsen, herunder valg af formand og næstformand for bestyrelsen.

Indstilling: I henhold til vedtægternes punkt 7.2 følger valg til bestyrelsen valget til Byrådet, hvorfor punktet udgår.

6. Valg af revision.

Indstilling: Bestyrelsen indstiller genvalg af Ernst & Young, Værkmestergade 25, 8100 Aarhus C.

7. Eventuelt

Skjern, den _____ 2026

Med venlig hilsen

Henrik Hammelsvang
Bestyrelsesformand

Indkaldelse og fuldstændig dagsorden
til ordinær generalforsamling

i

Bioenergi Vest A/S

tirsdag den 26. maj 2026

kl. 17.00

på

Rådhuset

Ved Fjorden 6, 6950 Ringkøbing

Dagsorden:

1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed det forløbne år

Beretning: Bestyrelsesformanden orienterer generalforsamlingen om selskabets drift i det forløbne år.

3. Forelæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse

Indstilling: Bestyrelsen indstiller årsrapporten til godkendelse.

Årsrapport vedlagt som bilag

4. Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til godkendte årsrapport

Indstilling: Bestyrelsen foreslår årsresultatet overført til næste regnskabsår.

5. Eventuelt valg af 11 medlemmer til bestyrelsen, herunder valg af formand og næstformand for bestyrelsen

Indstilling: I henhold til vedtægternes punkt 7.2 følger valg til bestyrelsen valget til Byrådet, hvorfor punktet udgår.

6. Valg af revisor

Indstilling: Bestyrelsen indstiller Ernst & Young, Værkmestergade 25, 8100 Aarhus C.

7. Eventuelt

Skjern, den _____ 2026

Med venlig hilsen

Henrik Hammelsvang
Bestyrelsesformand

Bestyrelseshonorar

	Årligt honorar 01-06-2025	Regulerings- procent	Regulering beløb (årligt)	Årligt honorar 01-06-2026	Honorar pr. måned 01-06-2026
Formand	83.535,56 kr.	2,89%	2.414,18 kr.	85.949,74 kr.	7.162,48 kr.
Næstformand	55.690,38 kr.	2,89%	1.609,45 kr.	57.299,83 kr.	4.774,99 kr.
Medlem	27.845,19 kr.	2,89%	804,73 kr.	28.649,92 kr.	2.387,49 kr.



Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S
 Ånumvej 28
 6900 Skjern

Howden, Esbjerg
 Dokken 10
 6700 Esbjerg

26-03-2026

UDVIDET FORSIKRINGSOVERSIGT

Kontakt

Sales Director & Head of Utility & Energy Klaus Lodberg, telefon nr. 23230153, email klaus.lodberg@howdendanmark.dk
 Kunderådgiver Lis Jakobsen, telefon nr. 75119966, email lis.jakobsen@howdendanmark.dk

Oversigten er alene vejledende. Ved evt. uoverensstemmelse mellem denne forsikringsoversigt og forsikringsselskabets police, er det policens tekst der er gældende.

Tingskadeforsikring		Codan Forsikring	908 306 9322
Startdato:	01-01-2022	Fors. type (eget navn):	
Hovedforfald:	01-01	All Risks Forsikring	
Præmie netto:	336.623,00	Sikrede / Medforsikrede:	
Præmie brutto:	336.623,00	Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S	
Valuta:	DKK	Ringkøbing-Skjern Elnet A/S	
		Ringkøbing-Skjern Vand A/S	
		Ringkøbing-Skjern Spildevand A/S	
		Ringkøbing-Skjern Erhverv A/S	
		Tranmose Kildeplads I/S	
		Ejerforeningen Innovest	
		Den Erhvervsdrivende Fond Ringkøbing Fjord Innovationscenter	
		Forsikringssted:	
		Engdraget m.fl.	
		Risikobeskrivelse:	
		Renseanlæg, spildevand, vand	
		Særlige betingelser:	
		se police	
		Selvrisiko:	
		kr. 25.000	
Dækninger		Dækning	Sumtype
		Erhvervsbygningsforsikring	Sum
		All-risks	
		Bygningsbrand	
		- Kortslutning	
		- Restværdi brand 50%	
		Anden bygningskade	
		- Storm- og skypumpeskade på udv. prod. udstyr	1.536.792
		- Huslejetab	3.073.584
		Tillæggsdækning - Oprydningsomkostninger	10.245.280

Dækning	Sumtype	Sum
Fælles for bygning og løsøre		
Tillægsdækning - Jordskadedækning		10.245.280
Tillægsdækning - Lovliggørelse		10.245.280
Erhvervsløsøreforsikring		413.632.511
All-risks		
Brand		
- Kortslutning		
Tyveri		
Vand		
Tillægsdækning - Oprydningsomkostninger		10.245.280
Fælles for bygning og løsøre		
Tillægsdækning - Lovliggørelse		5.122.640
Driftstabsforsikring		
Meromkostninger		11.000.000
Incl. kr. 1.000.000 v/forsyningssvigt		
Maskinskadeforsikring		
Maskinkasko		3.111.033
Tranemose Kildeplads kr. 606.261		
Tv-kloak udstyr kr. 915.210		
Hydrema læssemaskine 906 ESD kr. 1.589.562		

Tingskadeforsikring	Codan Forsikring	908 326 9542
----------------------------	-------------------------	---------------------

Startdato:	01-01-2022	Fors. type (eget navn):
Hovedforfald:	01-01	All Risks Forsikring
Præmie netto:	163.554,00	Sikrede / Medforsikrede:
Præmie brutto:	163.554,00	- Bioenergy Vest A/S, CVR-nr. 33154607
Valuta:	DKK	- Bioenergi Vest innovation ApS, CVR-nr. 33763174 (opløst)
		- Den Erhvervsdrivende Fond Ringkøbing Fjord - Innovationscenter, CVR-nr. 34058288
		- Ejersforeningen Innovest, CVR-nr. 37748420
		- Ringkøbing-Skjern Erhverv A/S, CVR-nr. 31579473
		- Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S, CVR-nr. 27464297
		- Ringkøbing-Skjern Renseanlæg A/S, CVR-nr. 36451041
		- Ringkøbing-Skjern Spildevand A/S, CVR-nr. 33050119
		- Ringkøbing-Skjern Vand A/S, CVR-nr. 27464343
		- Tranmose Kildeplads I/S, CVR-nr. 29051747 (opløst)
		Forsikringssted:
		Anumvej 28, Skjern
		Risikobeskrivelse:
		Administration, lager mv.
		Særlige betingelser:
		se police
		Selvrisiko:
		kr. 25.000

Dækninger

Dækning	Sumtype	Sum
Erhvervsbygningsforsikring		
All-risks		
Bygningsbrand		
- Kortslutning		

Dækning	Sumtype	Sum
- Restværdi brand 50%		
Anden bygningsskade		
- Storm- og skypumpeskade på udv. prod.udstyr		1.500.000
- Huslejetab		3.000.000
Glas		
Sanitet		
Udvidet rørskade og stikledninger		
Tillægsdækning - Oprydningsomkostninger		10.000.000
Fælles for bygning og løsøre		
Tillægsdækning - Jordskadedækning		10.000.000
Tillægsdækning - Lovliggørelse		10.000.000
Erhvervsløsøreforsikring		57.963.704
All-risks		
Brand		
- Kortslutning		
Tyveri		
Vand		
Tillægsdækning - Oprydningsomkostninger		10.000.000
Fælles for bygning og løsøre		
Tillægsdækning - Lovliggørelse		5.000.000
Driftstabsforsikring		
Meromkostninger		11.000.000
Inkl. kr. 1 mio. v/forsyningssvigt		

Tingskadeforsikring	Gard (Denmark) ApS	914 192 1204
----------------------------	---------------------------	---------------------

Startdato:	01-01-2022	Fors. type (eget navn):	Teknisk Forsikring
Hovedforfald:	01-01		
Præmie netto:	35.011,00	Sikrede / Medforsikrede:	Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S
Præmie brutto:	35.011,00		
Valuta:	DKK	Forsikringssted:	Danmark
		Risikobeskrivelse:	TV kloak-udstyr & GPS-udstyr
		Særlige betingelser:	se police Ændret fra Codan policenr. 908 337 4230
		Selvrisiko:	kr. 10.000 (dog kr. 25.000 om natten)

Dækninger	Dækning	Sumtype	Sum
	Maskindriftstab pos. 1		100.000
	Meromkostning		
	Teknisk udstyrsforsikring		
	All-risks		987.198

Projektforsikring		Gard (Denmark) ApS	914 441 4354
Startdato:	01-01-2017	Fors. type (eget navn):	
Hovedforfald:	01-01	Årsentrepriseforsikring	
Præmie netto:	267.528,00	Sikrede / Medforsikrede:	
Præmie brutto:	267.528,00	Ringkøbing-Skjern Forsyning	
Valuta:	DKK	Forsikringssted:	
		Over alt i Ringkøbing-Skjern Forsynings område	
		Risikobeskrivelse:	
		Se police	
		Særlige betingelser:	
		Se police	
		Tidl: pol. ved Codan: 663 495 136 7	
		Selvrisiko:	
		kr. 25.000	
Dækninger		Dækning	Sumtype
		Entrepriseforsikring	
		All-risks	25.000.000
		1. risiko bestående bygninger	5.000.000
		Ansvar - person-/tingskade	20.000.000
		Overarb./helligdagsbet.	500.000
		Montageforsikring	12.500.000

Ansvarsforsikring		Gjensidige Forsikring	5958469
Startdato:	01-01-2022	Fors. type (eget navn):	
Hovedforfald:	01-01	Erhvervs- og produktansvarsforsikring	
Præmie netto:	259.303,00	Sikrede / Medforsikrede:	
Præmie brutto:	259.303,00	Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S m.fl. samt Bioenergi Vest Innovation ApS samt Bioenergi Vest A/S	
Valuta:	DKK	Geografisk dækningsområde:	
		Danmark samt under midlertidigt ophold i udlandet	
		Risikobeskrivelse:	
		Alle aktiviteter, som er normale og sædvanlige for virksomhedens art og aktiviteter, der kan henføres til sikredes virksomheder, herunder men ikke begrænset til:	
		Kloak-, vand- og spildevandsforsyning, herunder drift, nedlægning udbygning, reparation og vedligeholdelse/reparation af pumpestationer, forsyningsledninger samt vand- og kloakinstallationer, herunder udskiftning af målere hos forbrugere, trykprøvning spuling, samt tømning af septiktanke o.l. Fremvisning af egne anlæg (skoleklasser, virksomheder o.l.). Fakturering og driftslederansvar for vandværker og renseanlæg. Entreprenørarbejde. Installation, drift og vedligehold af gadebelysning. Rottebekæmpelse. Fremvisning af egne anlæg (åbent hus m.v.). Fjernvarmeproduktion på varmepumpe. Udførelse af projekteringsarbejder ifm. udbygning og renovering af eget ledningsnet o.l. Rådgivning om vandforbrug, skybrudssikring etc.	

Risikoen for formuetab (sikredes professionelle ansvar) ifm. disse aktiviteter skal ikke omfattes af forsikringen, og aktiviteterne er således udelukkende anført under risikobeskrivelse for det tilfælde, at der måtte ske en ting- eller personskaade hos tredjemand som følge heraf.
 Udførelse af varmt arbejde for 3. mand.
 Opbevaring af flasker under tryk til brug for virksomhedens drift. Forsyningsvirksomheden ejer følgende antal km ledninger:
 Spildevand: 1483 km
 Vand: 1245 km

Særlige betingelser:

se policen

Retroaktiv dato:

01-01-2004

Selvrisiko:

kr. 5.000 dog kr. 25.000 v/prof. ansvar

Dækninger

Dækning	Sumtype	Sum
Erhvervsansvarsforsikring		25.000.000
Erhvervsansvar - person- og tingskade		
Forureningsansvar		10.000.000
Varmt arbejde		
Motoransvar for arbejdsmaskiner		
indtil 25 HK		
Ansvar ifm. bygge- og jordarbejder		
Grundejeransvar		
Kran- og løfteansvar		
Bygherreansvar		10.000.000
Produktansvarsforsikring		25.000.000
Produktansvar - person- og tingskade		
Fareafværgelse		1.000.000
Behandling og bearbejdning		5.000.000
Ingrediens-/komponent tab/skade		5.000.000
Professionel ansvarsforsikring		2.500.000
Ejendomsoplysninger		

Kriminalitetsforsikring		HDI Danmark	594-08650309-14000
Startdato:	03-07-2014	Fors. type (eget navn):	
Hovedforfald:	01-01	Kriminalitets- og netbankforsikring	
Præmie netto:	20.733,00	Sikrede / Medforsikrede:	
Præmie brutto:	20.733,00	Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S	
Valuta:	DKK	Geografisk dækningsområde:	
		Danmark, dog er netbankindbrud dækket uanset hvor i verden indbruddet er begået	
		Særlige betingelser:	
		se policen	
		Tidl. policenr. VFR1401226	
		Selvrisiko:	
		kr. 50.000	
Dækninger			
		Dækning	Sumtype
		Underslæb	5.000.000
		Data- og kontooverførselsbedrageri	5.000.000
Ansvarsforsikring		RISKPOINT	RPXDK10.000545
Startdato:	04-05-2017	Fors. type (eget navn):	
Hovedforfald:	01-01	Direktions- og bestyrelsesansvarsforsikring	
Præmie netto:	24.233,00	Geografisk dækningsområde:	
Præmie brutto:	24.233,00	Hele Verden ex. USA/Canada	
Valuta:	DKK		
		Særlige betingelser:	
		se police	
		Tidl. policenr. 10.101-12573	
Dækninger			
		Dækning	Sumtype
		Direktions- og bestyrelsesansvarsforsikring	
		Formuetab	25.000.000

Arbejdsskadeforsikring		BinderGroup	H0000410
Startdato:	01-01-2026	Fors. type (eget navn):	
Hovedforfald:	01-01	Arbejdsskadeforsikring via facilitet	
Præmie netto:	248.361,00	Sikrede / Medforsikrede:	
Præmie brutto:	248.361,00	Ringkøinb-Skjern Forsyning A/S	
Valuta:	DKK	Administration/kontor: 18,54	
		Ingeniører/ kontor med kørsel: 16,78	
		Drift: 47,19	
		Rengøring: 5,05	
		Særlige betingelser:	
		Se police	

Dækninger	Dækning	Sumtype	Sum
	Arbejdsskadeforsikring		
	Ulykke		

Transportforsikring		Codan Forsikring	908 610 1839
Startdato:	01-01-2022	Fors. type (eget navn):	
Hovedforfald:	01-01	Transportforsikring	
Præmie netto:	40.916,00	Sikrede / Medforsikrede:	
Præmie brutto:	40.916,00	- Bioenergi Vest A/S, CVR-nr. 33154607	
Valuta:	DKK	- Bioenergi Vest innovation ApS, CVR-nr. 33763174 (opløst)	
		- Den Erhvervsdrivende Fond Ringkøbing Fjord Innovations- center, CVR-nr. 34058288	
		- Ejerforeningen Innovest, CVR-nr. 37748420	
		- Ringkøbing-Skjern Erhverv A/S, CVR-nr. 31579473	
		- Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S, CVR-nr. 27464297	
		- Ringkøbing-Skjern Renseanlæg A/S, CVR-nr. 36451041	
		- Ringkøbing-Skjern Spildevand A/S, CVR-nr. 33050119	
		- Ringkøbing-Skjern Vand A/S, CVR-nr. 27464343	
		Geografisk dækningsområde:	
		Danmark	
		Risikobeskrivelse:	
		Egne ufakt. varer og værktøj:	
		Transportdækning på 6 biler med sum op til kr. 250.000 samt lukket trailer med sum op til kr. 500.000	
		Særlige betingelser:	
		se police	
		Selvrisiko:	
		kr. 5.000 dog kr. 10.000 for lukket trailer	

Dækninger	Dækning	Sumtype	Sum
	Transportforsikring		
	Transportforsikring værktøjer mv.		2.000.000
	kr. 250.000 i 6 biler / kr. 500.000 i trailer		

Motorkøretøjsforsikring		Gjensidige Forsikring	7745751
Startdato:	01-01-2017	Fors. type (eget navn):	
Hovedforfald:	01-01	Flådepolice	
Præmie netto:	380.821,00	Køretøj (fabrikat/årgang/motor):	
Præmie brutto:	380.821,00	Se policen	
Valuta:	DKK	Anvendelse:	
		Se policen	
		Særligt udstyr:	
		Forsikringen er udvidet til at omfatte kasko- og brandskader på monteret og midlertidigt afmonteret ekstraudstyr, såfremt dette er indeholdt i køretøjernes nyværdisum.	
		Reg nr.:	
		Autofællespolice	
		Særlige betingelser:	
		Se policen.	
		Selvrisiko:	
		kr. 10.000	
Dækninger			
	Dækning	Sumtype	Sum
	Motorkøretøjsforsikring		
	Motoransvar ting-/personskade		
	Brand		
	Kasko		

Rejseforsikring		Europæiske Rejseforsikring	50018347
Startdato:	06-04-2011	Fors. type (eget navn):	
Hovedforfald:	01-01	Rejseforsikring	
Præmie netto:	1.618,00	Sikrede / Medforsikrede:	
Præmie brutto:	1.618,00	Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S	
Valuta:	DKK	Geografisk dækningsområde:	
		Hele Verden	
		Risikobeskrivelse:	
		se policen	
		Særlige betingelser:	
		se policen	
		tidl. policenr. 008 317.104	
		Selvrisiko:	
		kr. 0	
Dækninger			
	Dækning	Sumtype	Sum
	Sygdom/hjemtransport - hele verden		
	Ulykke - død		1.257.792
	Ulykke - invaliditet		1.257.792
	Sygdom - invaliditet		754.699
	Sygdom - død		754.699
	Rejsegods/bagage		37.830
	Bagageforsinkelse		4.000
	Afbestilling		5.000
	Privatansvar - personskade		10.000.000
	Privatansvar - tingskade		500.000
	Overfald		500.000
	Sikkerhedsstillelse		100.000
	Hjemkaldelse		
	Erstatningsperson		
	Forsinket fremmøde		
	Security service		750.000



Kommunikationsstrategi

Marts 2026

Formål

Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S' kommunikation skal gøre det lettere for kunder, borgere, medarbejdere og samarbejdspartnere at forstå vores opgaver, ansvar og betydning. Vores kommunikation skal være enkel, åben og troværdig og understøtte en positiv oplevelse af os som både forsyning og arbejdsplads.

Kommunikationen skal:

- Skabe **større gennemsigtighed** om vores arbejde, investeringer, planer og prioriteringer og dermed opnå større **åbenhed**.
- Styrke vores **employer branding** og gøre os endnu mere attraktive som arbejdsplads ved at vise vores kultur, faglighed og hverdag.
- **Informere** letforståeligt og rettidigt ved driftshændelser eller forhold, der påvirker borgere og kunder.
- **Understøtte samarbejde og tillid** i projekter med myndigheder, leverandører og andre partnere.

Målgrupper

Vi kommunikerer til:

- **Nuværende, kommende og potentielle medarbejdere**, der ønsker at høre mere om hvem vi er, vores kultur, og hvordan hverdagen er i Forsyningen.
- **Kunder og forbrugere** der ønsker kendskab til deres lokale forsyning og information om drikkevandskvalitet, spildevandshåndtering og evt. driftsforstyrrelser og driftsarbejder.
- **Samarbejdspartnere** der er interesseret i større begivenheder og projekter ved os.

Kernebudskaber og centrale temaer

Når vi kommunikerer på vores kanaler, er det om følgende kernebudskaber og centrale temaer:

Mennesker og faglighed

- Inddragelse af medarbejdere og personlige fortællinger
- Indblik i hverdag, kultur, arbejdsmiljø og værdier

Drift og forsyningssikkerhed

- Information om større driftsforstyrrelser og tekniske udfordringer
- Varsling af driftsarbejde, afbrydelser og trafikpåvirkninger
- Klar og rolig kommunikation i kritiske situationer

Projekter og planlægning

- Information om kommende anlægs projekter

Forbrugerinformation

- Svar på aktuelle spørgsmål
- Klare forklaringer på tekniske forhold eller nye regler
- Oplysning om sikkerhed, vandkvalitet og drift
- Underholdende formidling: fun facts, "vidste du?" og små konkurrencer, der øger viden og engagement

Kanaler

Vi bruger tre typer kanaler for at sikre, at vores kommunikation når hele vores målgruppe.

Digitale kanaler

- Facebook – på egen side, og deling i lokalgrupper
- Instagram
- LinkedIn - faglighed, employer branding, projekter
- Hjemmesider

Direkte kommunikation

- SMS, herunder e-mail og e-Boks – Ved kritiske driftsforstyrrelser og kundespecifik information

Fysiske kanaler

- Biler – Synlighed i gadebilledet
- Møder med leverandører og samarbejdspartnere
- Informationsmøder og åbent hus – Ved større projekter eller særlige lejligheder
- Rundvisninger på anlæg og værker – Information og formidling til større grupper og skoleklasser

Tone of voice og Kommunikationsprincipper

Vores kommunikation skal altid være **professionel, høflig, direkte og tydelig**.

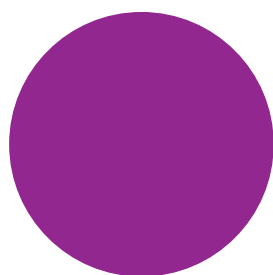
For at sikre en ensartet og stærk kommunikation arbejder vi efter følgende principper:

- **Enkelhed** - Vi formidler klart og tydeligt. Vores budskaber skal være lette at forstå og skrevet i et direkte, tydeligt sprog.

- **Transparens** - Vi kommunikerer åbent og professionelt og giver modtageren et ærligt og præcist billede af situationen.
- **Menneskelighed** - Vi møder alle med respekt og imødekommenhed. Vores sprog er venligt, ordentligt og tilgængeligt, uden at gå på kompromis med det professionelle udtryk.
- **Relevans** - Vi kommunikerer målrettet og som udgangspunkt kun om det, der skaber værdi for modtageren.

Visuelt

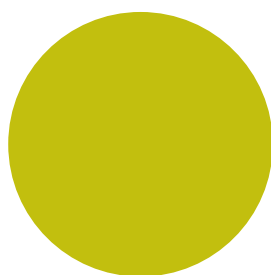
Farver



HEX: #92278f

RGB: 146 - 39 - 143

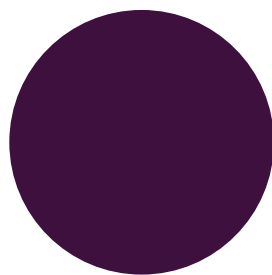
CMYK: 50 - 100 - 0 - 0



HEX: #C2BF0E

RGB: 195 - 192 - 15

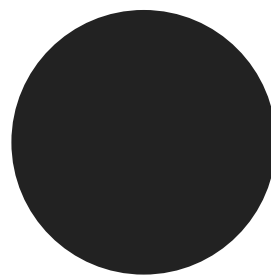
CMYK: 28 - 14 - 100 - 0



HEX: #3D103D

RGB: 61 - 16 - 61

CMYK: 73 - 98 - 41 - 50



HEX: #222222

RGB: 34 - 34 - 34

CMYK: 72 - 66 - 64 - 72

Vores primære farve er **lilla**. Den lyse og mørke lilla bruges sammen for at skabe dybde og kontrast.

Gul bruges kun til advarsler og vigtig driftsinformation, hvor der er behov for hurtig opmærksomhed.

Tekstfarven er en **knækket sort**.

Font

Vi bruger skrifttypen **Montserrat**. Overskrifter skrives i fed, mens brødtekst altid er i normal typografi.

Grafik



Bølgen er vores gennemgående grafiske element.

Den skaber et dynamisk udtryk, signalerer bevægelse og fremdrift og refererer til vores kerneforretning. Bølgen skal altid gå fra kant til kant eller placeres, så enderne er skjult. Den kan bruges alene eller i forlængelse af flere bølger, så længe kanterne flugter præcist. Bølgetop og -dal har altid

samme afstand til midterlinjen for at sikre et ensartet udtryk.



På mørke baggrunde bruges vores **logo** altid i negativ. På lyse baggrunde anvendes logoet i sin originale form. **Spirrevippen** skal så vidt muligt være synlig og gerne i farver.

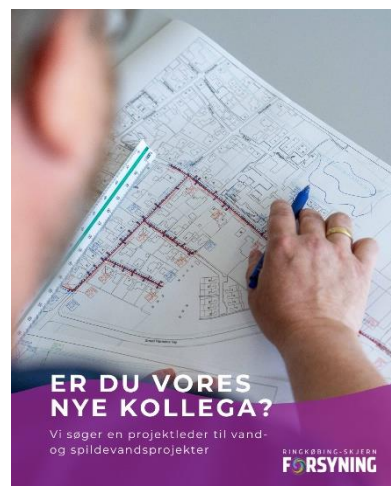
Ved driftsforstyrrelser og vigtig information anvendes **advarselstrekanten**.



Billeder

Vores billeder er skarpe og i klare farver, og motiverne må gerne vise mennesker eller driftssituationer. Alle billeder skal understøtte budskabet i teksten de deles sammen med.

Eksempler



EMAIL: henrik.hammelsvang@byr.rksk.dk og heni@rsforsyning.dk

Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S

Ånumvej 28

6900 Skjern

Att.: Bestyrelsesformand Henrik Hammelsvang og administrerende
direktør Henrik Nissen

ADVOKATPARTNERSELSKAB
WWW.PLESNER.COM

AMERIKA PLADS 37
2100 KØBENHAVN Ø
TLF +45 33 12 11 33
FAX +45 33 12 00 14

AMWA@PLESNER.COM

2. februar 2026

75155-102 JFA/TIBS

REDEGØRELSE VEDRØRENDE PLESNERS WHISTLEBLOWERPORTAL

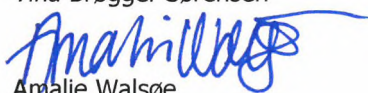
Kære begge

I overensstemmelse med samarbejdsaftalen mellem Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S ("**Ringkøbing-Skjern Forsyning**") og Plesner Advokatpartnerselskab sender jeg hermed vores redegørelse for indberetninger til Plesners whistleblowerportal i perioden fra den 1. januar 2025 til 31. december 2025.

Plesners whistleblowerportal gør det muligt for whistleblowere at indberette om forhold som beskrevet i Ringkøbing-Skjern Forsynings whistleblowerpolitik. Whistleblowerordningen er oprettet dels i medfør af § 9 i whistleblowerloven, dels på et frivilligt grundlag.

Det erklæres hermed, at Plesner i den omfattede periode har modtaget fem indberetninger under Ringkøbing-Skjern Forsynings whistleblowerordning. Alle indberetninger blev vurderet til at falde udenfor whistleblowerordningens anvendelsesområde. Alle indberetninger er afsluttet i portalen.

Med venlig hilsen
Tina Brøgger Sørensen


Amalie Walsøe
Advokat

PROGRAM

Stærke bestyrelser i forsyningssektoren

Dag 1

Der er kaffe og morgenbrød klar fra kl. 9.00.

- 09.30 Velkomst og præsentation
Gennemgang af program samt præsentation og forventninger til de to dage.
Rikke Søgaard Berth, Horten og DANVA/Dansk Fjernvarme
- 10.00 De retlige rammer for forsyningsselskaberne
Overblik over de selskabsretlige rammer og de særlige forhold, der gælder for forsyningsselskaber. Vi kommer bl.a. omkring vedtægter, koncernstrukturer, ejeraftale, forholdet til ejer(e), hjemmel og aktindsigt.
Rikke Søgaard Berth, Horten
- 11.00 **Pause**
- 11.15 Bestyrelsens opgaver og ansvar – det gode bestyrelsesarbejde
Vi zoomer ind på bestyrelsen og på kodeks for god selskabsledelse i forsyningsselskaber. Vi ser på bestyrelsens årshjul, strategiske opgaver, rettigheder og pligter, herunder reglerne om inhabilitet og tavshedspligt. Vi ser også på det personlige økonomiske ansvar, hvornår er det relevant, og hvordan skal der ageres for ikke at ifalde ansvar.
Rikke Søgaard Berth, Horten
- 12.30 **Frokost**
- 13.15 Styrk jeres samarbejde – skab bedre beslutninger i en kompleks og kritisk sektor
I en tid med grøn omstilling, teknologisk udvikling og øget politisk og offentlig bevågenhed er det afgørende, at bestyrelser i forsyningssektoren ikke kun har de rette kompetencer – men også formår at arbejde effektivt sammen som et team. Der skal skabes et professionelt rum til at se indad og styrke samarbejdet med fokus på kompetencer, roller, ansvar og funktionsniveau.
Bestyrelsen skal fungere som et samlet, strategisk velfungerende team i et stærkt samspil med direktionen og de offentlige/kommunale ejere. Vi vil arbejde med betydningen af kollektivt lederskab og bestyrelsens funktionsniveau.
Hjalte Aaberg, Aaberg+
- 15.00 **Kaffe og kage**
- 15.30 Dilemmaspil
I grupper drøftes dilemmaer omkring bestyrelsesarbejdet, og der bliver mulighed for fortroligt og risikofrit at afprøve og drøfte problemstillinger i bestyrelsesarbejdet.
Opsamling på dilemmaspil i plenum
- 17.00 Opsamling
Læring fra dagen og forventningsafstemning.
Rikke Søgaard Berth, Horten
- 17.30 **Egen tid**
- 18.30 **Middag**

Dag 2

- 08.30 Introduktion og forventningsafstemning
Thomas Riis, PwC
- 08.40 Regnskabsmæssige forhold i forsyningsselskaber
Vi zoomer ind på selskabets økonomi. Vi gennemgår centrale regnskabsprincipper, typiske udfordringer og særlige økonomiske forhold i forsyningsselskaber. De vigtigste regnskabsposter bliver analyseret i konkrete regnskaber, og vi drøfter opmærksomheder og faresignaler.
Thomas Riis, PwC
- 9.30 Revision og samarbejde med revisor
Bestyrelsens rolle i forhold til revisionen, og hvordan bestyrelsen får mest værdi ud af samarbejdet med revisor.
Thomas Riis, PwC
- 10.00 Pause**
- 10.15 Økonomisk regulering i vand- og fjernvarmesektoren**
Overblik over gældende lovgivning om økonomisk regulering – hvilke krav stiller det til bestyrelsen? Strategiske overvejelser omkring takststrategi og langsigtet økonomistyring.
Thomas Riis, PwC
- 10.40 Risikostyring i forsyningsselskaber og risici set fra bestyrelsens synsvinkel**
Bestyrelsens identifikation og håndtering af risici (økonomi, it, personale etc.), brug af konkrete værktøjer og metoder til risikostyring, praktiske eksempler fra branchen, strategiske overvejelser og dilemmaer i risikoarbejdet.
Thomas Riis, PwC
- 11.50 Årshjulet i bestyrelsen**
Elementer i årshjulet.
Thomas Riis, PwC
- 12.15 Frokost**
- 13.00 Forsyningsselskabernes rolle i samfundet**
Strategiske og politiske fokusområder i forsyningsbranchen. Selskabernes og brancheforeningernes rolle i det strategiske og politiske arbejde.
Carl Emil Larsen, DANVA og Kim Mortensen, Dansk Fjernvarme
- 14.15 Kaffe og kage**
- 14.30 Dilemmaer i bestyrelsesarbejdet**
Drøftelser af dilemmaer i bestyrelsesarbejdet – Strategi, ansvar, risikostyring og samarbejde
Rikke Søgaard Berth, Horten
- 15.15 Afslutning**
Læring, indsigter og evaluering
- 15.30 Tak for i dag**